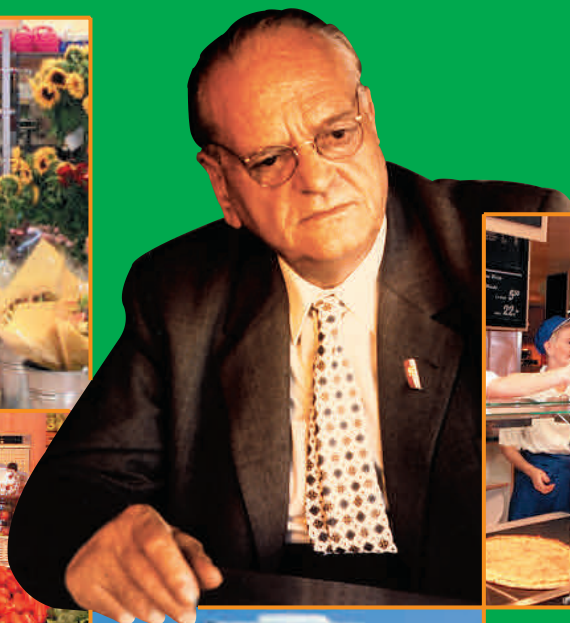


pioniere

Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik



**GOTTLIEB
DUTTWEILER
EINE IDEE MIT
ZUKUNFT**

Karl Lüönd

Gottlieb Duttweiler (1888–1962)

Eine Idee mit Zukunft

© Copyright 2000 by Verein für wirtschaftshistorische Studien, Meilen.

Alle Rechte vorbehalten.

Herausgegeben vom Verein für wirtschaftshistorische Studien,

Weidächerstrasse 66, 8706 Meilen.

Herstellung: R + A Print GmbH, 8752 Näfels.

ISBN 3-909059-20-1

Inhalt

Erinnerung an einen grossen Mann	7
Der unmögliche Konzern	9
Auf solidem Fundament – Zwischen Zwang und Wollen – Ein schweizerisches Lehrstück	
Stärke als Provokation	11
Herausfordernde Opposition – Spuren des «Migros-Frühlings»	
Die Kraft der Persönlichkeit	13
Signalement eines Genies – Fleissig, aber unbequem – Boom in Italien – Scheitern nach Kriegsende – Die Frau an seiner Seite – Neustart in Brasilien	
Ein harter Chef, ein guter Freund	21
Wagemut und Vorsicht – Produktiver Streit	
Was mich nicht umbringt, macht mich stärker	27
«An die intelligente Frau, die rechnen kann!» – Getarntes Warenlager – Hoher Umsatz, wenig Rendite – Vom Spott zum Boykott – Wachstum in die Tiefe – Prozesse als Medienereignisse	
Die Öffentlichkeit als Partner	37
«Der Faden ging ihm nie aus!» – Die eigene Stimme – Die Kraft des Augenblicks	
In die Politik	43
Bern: Migros-Wagen beschlagnahmt – Die «Logik» der Politik – Filialverbot als politischer Treibsatz – Politik als Überlebensstrategie – Sensationeller Starterfolg – Ring gegen Front	
Die Macht der Ideen	51
Unbeugsamer Widerstand – Skandal und Protest-Rücktritt – Für eine starke Landesversorgung – Tausend Flugzeuge und ein morsches Schiff – Der grosse Rechthaber – Hintergründe einer grossen Geste	
Schöner leben	59
Hotelplan, kaum geplant – Erstes genossenschaftliches Projekt – Phänomen Kriegswirtschaft – Wachstumsschub nach 1945 – Spontanidee Klubschule – Kulturprozent als Motor	
An die Grenzen stossen	70
Ausserhalb des Kerngeschäfts – Verpasste Gelegenheiten? – Aufstieg und Fall in Berlin – Migros Türk – Abenteuer Österreich – Migros wurde getäuscht	

Vermächtnis und Auftrag	75
Der Kampf um die Milch – Für gesunde Ernährung – Sorge um die Umwelt – Das Erdöl-Abenteuer – Ablehnung bis zum Schluss – Gescheiterte Nachfolgepläne – Wertschätzung für F. T. Wahlen – Angebot an Hans Schaffner – Nach kurzer Überlegung abgelehnt – Duttweilers Tod	
Plötzlich diese Freundlichkeit	87
Die Feinde loben den Verstorbenen – «In ihm spürten die Schweizer sich selbst!» – Seine Ideen veränderten die Schweiz	
Meilensteine	93
Literatur	95
Bildernachweis	96
Dank	96



Gottlieb Duttweiler
(1888–1962)

